



Det Jyske Musikkonservatorium
ÅRSRAPPORT 2025

OVERSIGT OVER TABELLER, NOTER OG BILAG

BERETNING

TABEL 1: VIRKSOMHEDENS ØKONOMISK HOVED- OG NØGLETAL

TABEL 2: VIRKSOMHEDENS HOVEDKONTI

TABEL 3: NØGLETAL JF. STYRINGSGRUNDLAGET

TABEL 4: FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

REGNSKAB

TABEL 5: RESULTATOPGØRELSE

TABEL 6: RESULTATDISPONERING AF ÅRET OVERSKUD

TABEL 7: BALANCEN

TABEL 8: EGENKAPITALFORKLARING

TABEL 9: UDNYTTELSE AF LÅNERAMME

TABEL 10: OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT

TABEL 11: BEVILLINGSREGNSKAB

NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE

TABEL 12: NOTE 1. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

TABEL 13: NOTE 2. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

TABEL 13A.: NOTE 3. HENSATTE FORPLIGTELSE

INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

TABEL 14: SAMMENSÆTNING AF ELEMENTER I PRISFASTSÆTTELSE

TABEL 15: OVERSIGT OVER AKKUMULERET RESULTAT FOR INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED

TABEL 16: SAMMENFATNING AF ELEMENTER I PRISFASTSÆTTELSE (FÆLLESSTATSLIGE)

TABEL 17: OVERSIGT OVER GEBYRORDNINGER MED ADMINISTRATIVT FASTSAT TAKST

TABEL 18: OVERSIGT OVER GEBYRORDNINGER MED LOVBESTEMT TAKST

TILSKUDSFINANSIEREDE AKTIVITETER

TABEL 19: OVERSIGT OVER TILSKUDSFINANSIEREDE AKTIVITETER

FORELAGTE INVESTERINGER

TABEL 20: OVERSIGT OVER AFSLUTTEDE PROJEKTER, MIO. KR.

TABEL 21: OVERSIGT OVER IGANGVÆRENDE ANLÆGSPROJEKTER, MIO. KR.

IT-OMKOSTNINGER

TABEL 22: IT-OMKOSTNINGER

SUPPLERENDE BILAG

TABEL 23: TILSKUDSREGNSKAB

TABEL 25: UDESTÅENDE TILSAGN

TABEL 26: AFRAPPORTERING PÅ NØGLETAL FOR FORVALTNINGSOPGAVER

INDHOLDSFORTEGNELSE

1. PÅTEGNING	5
2. BERETNING	7
2.1 PRÆSENTATION AF VIRKSOMHEDEN	7
2.2 LEDELSESBERETNING	8
2.4 ÅRETS FAGLIGE RESULTATER.....	10
2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR	15
3. REGNSKAB.....	18
3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS	18
3.2 RESULTATOPGØRELSE MV.	18
3.3 BALANCEN.....	21
3.4 EGENKAPITALFORKLARING	24
3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME.....	25
3.6 OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT	25
3.7 BEVILLINGSREGNSKABET	26
4. BILAG	28
4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE.....	28
4.2 INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED	30
4.3 FÆLLESSTATSLIGE LØSNINGER MV.	30
4.4 GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED	30
4.5 TILSKUDSFINANSIERET VIRKSOMHED	31
4.6 FORELAGTE INVESTERINGER.....	32
4.7 IT-OMKOSTNINGER	32
4.8 SUPPLERENDE BILAG	32

1. PÅTEGNING

1. PÅTEGNING

ÅRSRAPPORTEN OMFATTER

Årsrapporten omfatter de hovedkonti på finansloven, som Det Jyske Musikkonservatorium, CVR 32471811, er ansvarlig for: § 21.41.27 Det Jyske Musikkonservatorium, herunder de regnskabsmæssige forklaringer, som skal tilgå Rigsrevisionen i forbindelse med bevillingskontrollen for 2025.

PÅTEGNING

Der tilkendes gives hermed:

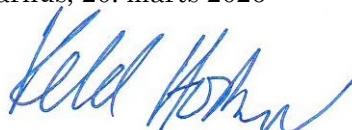
1. at årsrapporten er rigtig, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåelse af aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Aarhus, 20. marts 2026



Morten Koppelhus
Bestyrelsesleder

Aarhus, 20. marts 2026



Keld Hosbond
Rektor

2. BERETNING

2. BERETNING

2.1 PRÆSENTATION AF VIRKSOMHEDEN

Det Jyske Musikkonservatorium (DJM) er en videregående kunstnerisk uddannelsesinstitution under Kulturministeriet, jf. lov om videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioner under Kulturministeriet.

Det Jyske Musikkonservatoriums hovedformål er på kunstnerisk og, hvor det er relevant, videnskabeligt grundlag at give uddannelse i musik og musikpædagogik og tilgrænsende fagområder indtil det højeste niveau. Derudover skal Det Jyske Musikkonservatorium udøve kunstnerisk og pædagogisk udviklingsvirksomhed og kan, hvor det er relevant, på videnskabeligt grundlag drive forskning inden for deres fagområder. Der er i Det Jyske Musikkonservatoriums styringsgrundlag opstillet varige nøgletal for kerneopgaver samt nøgletal for øremærket bevilling til udflytning af studiepladser til Holstebro.

Konservatoriet har hjemsted i Aarhus, Skovgaardsgade 2 C, 8000 Aarhus C og har ligeledes uddannelser og tilhørende kulturinstitutionsaktiviteter i konservatoriets afdelinger i Musikkens Hus, Musikkens Plads, 9000 Aalborg og i Holstebro, Bisgårdmark 16, 7500 Holstebro.

2.1.1 Vision

Det Jyske Musikkonservatoriums (DJM's) vision (som beskrevet i DJM's Strategi 2025):

Vi vil være musikalsk spydspids for kunstnerisk medborgerskab, og vi stræber efter at sætte aftryk nationalt og internationalt med den højeste faglighed, omverdensvendthed og mangfoldighed.

2.2 LEDELSESBERETNING

2.2.1 ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

Årets økonomiske resultat

Årets resultat for 2025 udviser et mindreforbrug på 1,9 mio. kr. Mindreforbruget kan blandt andet henføres til en tillægsbevilling (TB) på 1,7 mio. kr., der var afsat til etablering af nye lokaler i Holstebro. Konservatoriet er i dialog med Kulturministeriet om at indgå en lejeaftale i Holstebro med forventet indgåelse i løbet af 2026. Set i lyset af ovenstående ses resultatet for 2025 som tilfredsstillende.

TABEL 1. VIRKSOMHEDENS ØKONOMISKE HOVED- OG NØGLETAL

Tabel 1. Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal			
Hovedtotal			
1000 kr., løbende priser	2024	2025	2026
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter	-103.400,3	-107.848,2	-109.906,0
- Heraf indtægtsført bevilling	-95.100,0	-99.200,0	-101.100,0
Ordinære driftsomkostninger	101.944,7	105.825,2	109.981,0
Resultat af ordinær drift	-1.455,5	-2.023,0	75,0
Resultat før finansielle poster	-2.632,2	-2.179,3	-300,0
Årets resultat	-2.314,4	-1.874,5	0,0
Balance			
Anlægsaktiver	8.024,2	7.643,1	7.283,1
Omsætningsaktiver	17.533,3	18.230,4	18.200,0
Egenkapital	4.838,6	6.713,0	6.713,0
Langfristet gæld	6.608,4	6.227,2	5.867,2
Kortfristet gæld	13.060,6	12.083,2	12.083,0
Lånerammen	12.400,0	12.400,0	12.400,0
Træk på lånerammen	6.086,0	5.717,4	5.400,0
Finansielle nøgletal			
Udnyttelsesgrad af lånerammen	49,1%	46,1%	43,5%
Bevillingsandel	92,0%	92,0%	92,0%
Overskudsgrad	2,2%	1,7%	0,0%
Personaleoplysninger			
Antal årsværk	89,7	93,0	96,0
Årsværkspris	600,09	627,05	641,56

Virksomhedens økonomiske hoved- og nøgletal omfatter hovedkonto § 21.41.27

Kilde: Statens Koncernrapportering (SKR) via standardrapporter under årsrapporter.

Niveauet for 2026 bygger på grundbudget 2026 med udgangspunkt i FFL26. Indtægtsført bevilling på 99,2 mio. kr. er inkl. Tillægsbevilling (TB) på 1,7 mio. kr.

Udnyttelse af låneramme, bevillingsandel og overskudsgrad

Udnyttelse af låneramme

Udnyttelsesgraden af lånerammen er på 46,1 procent. Udnyttelsesgraden er faldet med 3,0 procentpoint i løbet af året. DJM forventer, at udnyttelsesgraden vil falde yderligere, da der ikke er planlagt større anskaffelser i 2026.

Bevillingsandel

Bevillingsandelen udgjorde i 2025 92,0 procent. Det er opgørelsen af andelen af den indtægtsførte bevilling i forhold til de ordinære driftsomkostninger. Udviklingen i bevillingsandelen er uændret i forhold til 2025.

Overskudsgrad

Overskudsgraden er på 1,7 procent, da DJM har haft et mindreforbrug på 1,9 mio. kr. i 2025.

Årsværkspris

Årsværksprisen viser den gennemsnitlige pris for et årsværk. DJM havde i 2025 en mindre stigning i årsværksprisen i forhold til de tidligere år. Dette skyldtes hovedsageligt de generelle lønstigninger i staten i forbindelse med overenskomst 2024.

2.2.2 Virksomhedens drift, anlæg og administrative ordninger

Institutions driftskonti

TABEL 2. VIRKSOMHEDENS HOVEDKONTI

Tabel 2. Virksomhedens økonomiske omfang

Virksomhed	FL (mio. kr.)	TB (mio. kr.)	Finans- årets be- villing i alt (mio. kr.)	Regnskab (mio. kr.)	Overført over- skud/videreførsler ultimo året (mio. kr.)
32471811 Det Jyske Musikkonservatorium	97,500	1,700	99,200	97,326	5,205
Total	97,500	1,700	99,200	97,326	5,205

Kilde: Statens Koncernrapportering, (SKR) via årsrapporter under standardrapporter.

Anm.: Tabellen er baseret på tal fra den fremsatte, men endnu ikke vedtagne, TB25 og tager forbehold herfor.

2.2.3 Overført overskud

Med udgangspunkt i årets resultat på et mindreforbrug på 1,9 mio. kr., udgjorde virksomhedens akkumulerede beholdning 5,2 mio. kr. ved udgangen af 2025.

2.4 ÅRETS FAGLIGE RESULTATER

2025 var et godt år for DJM, præget af både udvikling og konsolidering.

DJM's bestyrelse søsatte DJM's nye strategi for 2025-2029: *"Musikuddannelser der sætter aftryk!"* - med et markant fokus på kunstnerisk medborgerskab og høj kvalitet i uddannelserne. Strategien blev til på baggrund af en inddragende proces både internt og eksternt. Strategien har 3 drivkræfter: 1) Faglighed og stærke læringsmiljøer, 2) Omverdensvendthed, netværk og bæredygtige arbejdsliv og 3) Mangfoldige fællesskaber og trivsel. Anført af 10 strategiske pejlemærker og et handlingskatalog med 29 konkrete handlinger, har strategiarbejdet givet retning til DJM's arbejde i 2025.

Udover strategiarbejdet og udmøntningen af den strategiske handlingsplan har der været et stærkt fokus på opbygningen af Holstebro-afdelingen i 2025.

Bacheloruddannelsen i Rytmisk Musik og Samskabelse havde tredje optag i august 2025 med 7 nye studerende. Uddannelsen udvikles fortsat i et tæt samarbejde med Den Danske Scenekunstscole og med Holstebro Musikskole. Sidstnævntes lokaler danner rammen om uddannelsen, indtil der er truffet endelig beslutning om lokaliseringen i Holstebro. Og netop arbejdet med at finde en endelig løsning på lokalesituationen har fyldt meget i 2025. Der arbejdes på at finde en permanent løsning fra 2026 og frem.

DJM's bestyrelsen har arbejdet godt, ambitiøst, konstruktivt og engageret med strategiudvikling og faglig sparring med rektoratet. Der har været 2 udskiftninger i bestyrelsen i 2025, studenterrepræsentanten samt et eksternt udpeget bestyrelsesmedlem.

DJM's omfattende uddannelsesudbud på Bachelor-, Kandidat- og Solistniveau samt videreuddannelse stod atter stærkt i 2025 med et solidt optag og flotte afgangseresultater.

DJM har arbejdet aktivt med at fremme ligestilling, mangfoldighed og repræsentation blandt uddannelsesinstitutionens studerende og ansatte med det formål at skabe et mere inkluderende studie- og arbejdsmiljø. Dette er blandt andet foregået i samar-

bejde med DJM's Udvalg for Ligestilling og Mangfoldighed, samt i nationale og internationale netværk. DJM er sammen med konservatorierne i Kristiansand og Malmø projektleder af Nordplus-projektet "DIM, Diversity in Music."

DJM bygger sit vidensgrundlag på de forsknings- og udviklingsaktiviteter (FoKu), som underviserne gennemfører sideløbende med undervisningen. En væsentlig del er kunstneriske udviklingsprojekter (KUV), der udforsker nye former for musikalsk skabelse og udøvelse. I KUV-projektet "The Town Musicians of Aarhus" genoplivede adjunkt Nicolas Sublet stadsmusikanternes rolle fra 1700-tallet i nutidens Aarhus.

I Musikalske Stoppesteder har lektor Torben Westergaard sammen med lektor Cecilie Møller undersøgt, hvordan specialkomponeret, rolig musik kan styrke trivsel og koncentration hos indskolings elever. Resultaterne peger på større ro og fælles trivsel med projektets "Quiet Music" end med almindelig YouTube-baggrundsmusik. Projektet er under fagfællebedømmelse til udgivelse i Danish Yearbook of Musicology i 2026.

En stor del af FoKu foregår som pædagogisk udviklingsarbejde (PUV), hvor flere projekter nu udgives som e-bøger med stort potentiale for international outreach. Et eksempel er Jakob Thorkild Overgaards "Electronic Music – an Introduction to Listening, Analysis & Dialogue", som behandler, hvordan elektronisk musik kan analyseres gennem dialog. Et andet er prof. Jim Daus Hjernøes "The Intelligent Choir", der formidler metoder og filosofi om kreativitet, improvisation og fælles musikalsk ansvar inden for rytmisk korledelse.

To flerårige projekter blev afsluttet i 2025. "The Art of Interpretation", støttet af Kulturministeriets KUV-pulje, undersøgte fortolkning i klassisk musik med fokus på balancen mellem værkets historie, musikernes kompetencer og nutidens æstetik og er antaget til udgivelse i bogform på Routledge.

Projektet "Online læring og digitale redskaber i musikundervisning" blev gennemført i samarbejde med Aalborg Kulturskole og Aalborg Universitet. I 46 undervisningsforløb afprøvede 13 undervisere digitale metoder som video, apps og sms. Resultaterne er samlet i 26 praksisnære beskrivelser online og bidrager med ny viden om, hvordan digitale redskaber kan styrke motivation, relevans og tilgængelighed i musikundervisningen.

De valgte eksempler understreger, hvordan FoKu-aktiviteterne afgørende bidrager til at profilere DJM som et nyskabende, forskningsbaseret og internationalt orienteret musikkonservatorium.

DJM's kulturinstitutionsvirksomhed var igen meget aktiv i 2025 med et stort udbud af koncerter, workshops og masterclasses på alle tre adresser. Blandt højdepunkterne var RAMA Festival i både Aalborg og Aarhus, den traditionsrige Julekoncert i Aarhus Domkirke, samt et nyt initiativ med Julekoncert i Vor Frelsers Kirke i Aalborg, SPOT festival (inkl. de åbne øvelokaler i UnderSPOT), European Low Brass festival, Kammermusik-camp i Aarhus, RAMA Lied festival, Panorama Festival, Harmony Festival, OPUS 25 klaverfestival, koncerter i Aarhus Festuge, Aarhus International

Piano Competition, rytmiske turnékoncerter, hele 15 debutkoncerter samt en lang række bl.a. solistkoncerter, symfonikoncerter, bigband-koncerter, elektroniske koncerter, koncerter på HUSET i Aalborg, koncertcaféer og eksamenskoncerter. Audiovisuelle installationskoncerter på Nordisk Teater Laboratorium i Holstebro, samt filmkoncert med ny filmmusik komponeret af studerende fra Rytmisk Musik og Samskabelse i Holstebro. Der blev afviklet 578 koncerter med et estimeret publikumsantal på ca. 36.500.

2.4.1 Oversigt over årets resultatopfyldelse

Nedenfor følger afrapportering på nøgletal, jf. styringsgrundlang.

TABEL 3. NØGLETAL JF. STYRINGSGRUNDLAGET

Kerneopgave					
Nr.	Opgaver i henhold til kerneopgave	Nøgletal	2023	2024	2025
1.	Lov: <i>At på kunstnerisk og, hvor det er relevant, videnskabeligt grundlag at give uddannelse i musik og musikpædagogik og tilgrænsende fagområder indtil det højeste niveau. Og udøve kunstnerisk og pædagogisk udviklingsvirksomhed og kan, hvor det er relevant, på videnskabeligt grundlag drive forskning inden for deres fagområder, jf. § 4, stk. 1 og 2</i>	a. Antal ansøgere, BA	354	392	308
		b. Antal optagne pr. 1. oktober, BA	97	109	90
		c. Antal optagne i pct. af ansøgere, BA	27,4%	27,8 %	29,2 %
		d. Antal færdiguddannede, BA	74	64	63
		e. Gennemsnitlig studietidsoverskridelse, BA	0,3	0,0	-
		f. Frafald, BA	4,3%	2,4%	2,1 %
		a. Antal ansøgere, KA	171	200	141
		b. Antal optagne pr. 1. oktober, KA	65	75	72
		c. Antal optagne i pct. af ansøgere, KA	38 %	37,5 %	51,1 %
		d. Antal færdiguddannede, KA	60	62	50
		e. Gennemsnitlig studietidsoverskridelse, KA	2,2	1,7	-
		f. Frafald, KA	8,8 %	3,4 %	5,5 %
		a. Antal ansøgere, SO	35	49	38
		b. Antal optagne pr. 1. oktober, SO	14	16	17
		c. Antal optagne i pct. af ansøgere, SO	40 %	32,7 %	44,7 %
		d. Antal færdiguddannede, SO	27	16	15
		e. Gennemsnitlig studietidsoverskridelse, SO	7,6	17,1	-
		f. Frafald, SO	2,2 %	0,0 %	0,0 %
		a. Antal ansøgere, BA, KA, SO	560	641	487
		b. Antal optagne pr. 1. oktober, BA, KA, SO	176	200	179

		c. Antal optagne i pct. af ansøgere, BA, KA, SO	31,4%	31,2 %	36,8 %
		d. Antal færdiguddannede, BA, KA, SO	161	139	128
		f. Frafald, BA, KA, SO	5,6%	2,5%	3,0 %
		g. Antal ansøgere, udenlandske studerende	210	286	170
		h. Antal optagne pr. 1. oktober, udenlandske studerende	57	70	64
		i. Antal betalende udenlandske studerende	28	24	23

Kerneopgave

Nr.	Opgaver i henhold til kerneopgave	Nøgletal	2022, årgang 2021	2023, årgang 2022	2024, årgang 2023
2.	Bekendtgørelse: <i>At kvalificere den studerende til beskæftigelse som komponist, musiker og musikpædagog samt til anden beskæftigelse inden for musik indtil det højeste niveau. jf. §2, stk. 2.</i>	a. Ledighed fordelt på uddannelsesniveau, dimittendledighed 1 år efter mission, BA	22,6 %	13,7 %	15,0 %
		b. Ledighed fordelt på uddannelsesniveau, dimittendledighed 1 år efter mission, KA	11,4	12,6	18,2
		c. Ledighed fordelt på uddannelsesniveau, dimittendledighed 1 år efter mission, SO	13,3	17,2	6,3
		d. Ledighed fordelt på uddannelsesniveau, dimittendledighed 1 år efter mission, BA, KA, SO	15,0	13,6	14,6
3.	21.41.27. Det Jyske Musikonservatorium (Driftsbev.)	Antal aktive finansårsstuderende inden for normeret studietid	401	407	416
		Måltal for finansårsstuderende	401	407	416

Kerneopgave

Nr.	Øremærket bevilling	Nøgletal	2023	2024	2025	Optagne i alt
1.	Udflytning af studiepladser til Holstebro	a. Antal optagne pr. 1. oktober	4	6	7	17

2.4.2 AFVIGELSESFORKLARINGER

Nedenfor følger forklaring for væsentlige afvigelser.

I 2025 var der et fald i antal ansøgere til både bachelor-, kandidat- og solistuddannelserne. Der har dog været tilstrækkeligt kvalificerede ansøgere til at optage det ønskede antal studerende og udfylde alle studiepladser. De optagne i 2025 har således samme høje indgangsniveau som i tidligere år. Dette understøttes af, at gennemsnitskarakteren for de optagne på BA fortsat ligger over 10, som den også har gjort de seneste år. Faldet i antal ansøgere gælder også for de øvrige danske musikkonservatorier, og der er en fælles opmærksomhed på dette i MUR. På DJM vil vi følge tæt, om vi fortsat kan tiltrække et tilstrækkeligt antal kvalificerede ansøgere til alle uddannelsesretninger og instrumenter. Vi vil fortsætte samarbejdet med relevante aktører, herunder musikskolerne og MGK, med henblik på at sikre en bæredygtig fødekæde og et solidt rekrutteringsgrundlag – også på længere sigt.

De nyeste tal for studietidsoverskridelser er fra 2024. Den gennemsnitlige studietidsoverskridelse for studerende, der er dimitteret fra BA det år er på 0,0 måneder, og på KA er studietidsoverskridelsen i gennemsnit kun 1,7 måneder. Tallet for BA på 0,0 er iøjnefaldende lavt, men da det er trukket fra Danmarks Statistik, forventer vi, at det er retvisende. For de 16 studerende, der dimitterede fra SO i 2024, er den samlede gennemsnitlige studietidsoverskridelse på 17,1 måneder, hvilket er en markant stigning i forhold til året før, hvor gennemsnittet var 7,6 måneder. Data beror på 16 dimittender, og når man dykker ned i årsagerne hos dem, der har været meget forsinkede, er hovedforklaringen personlige forhold som fx sygdom. DJM's ledelse vil følge udviklingen i studietidsoverskridelse hos solistdimittenderne tæt og på den baggrund vurdere, om der er behov for at iværksætte initiativer.

2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

TABEL 4. FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

Tabel 4. Forventninger til det kommende år

Mio. kr.	Regnskab 2025	Grundbudget 2026
Bevilling og øvrige indtægter	-108,0	-110,3
Udgifter	106,1	110,3
Total	-1,9	0,0

Note: Det Jyske Musikkonservatoriums resultat for 2025 og forventninger til det kommende år omfatter den virksomhedsbærende hovedkonto §21.41.27.

Kilde: Statens Koncernrapportering, (SKR) via årsrapporter under standardrapporter. Niveaueet for 2026 bygger på grundbudget 2026 med udgangspunkt i FFL26.

2026 bliver et år, hvor DJM fortsætter med at implementere den nye og ambitiøse strategi *Musikuddannelser der sætter aftryk!* Strategien udmøntes via 10 strategiske pejlemærker, der vil udfolde sig i løbet af de kommende år. Blandt andet bliver der i 2026 fokus på et uddannelseseftersyn og forberedelser til DJM's 100-års jubilæum i 2027.

DJM's uddannelsesstilbud i Holstebro kommer atter i fokus i 2026. Det udestår fortsat at få lejekontrakten til en ny bygning på plads, ligesom det skal afklares, hvordan der kan skabes størst mulig synergi med Den Danske Scenekunstscoles danseuddannelse i Holstebro. Blandt andet skal det afgøres, hvordan den fremtidige kandidat i Holstebro skal designes.

Som en del af strategiimplementeringen forventer DJM at arbejde med en justering af konservatoriets forskningsstrategi samt at være afsender på to større Erasmus Plus strategiske partnerskabsansøgninger. Begge i samarbejde med førende europæiske institutioner.

Studiemiljøet på DJM er i det hele taget kendetegnet ved en høj grad af internationalisering, både via mange internationale studerende og ved DJM's store internationale netværk. Dette er en meget vigtig bestanddel af DJM's uddannelsers kvalitet, og igen i 2026 forventes GLOMUS-netværket at stå centralt med dets adgang til førende partnerinstitutioner i hele verden. Dette sikrer, at de studerende får et tilfredsstillende omfang af internationale læringsmuligheder stillet til rådighed, og at DJM får mulighed for løbende international benchmarking.

3. REGNSKAB

3. REGNSKAB

3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabspraksis tager udgangspunkt i de regnskabsregler og principper, som Økonomistyrelsen har opstillet for omkostningsregnskaber og bevillinger. Årsrapporten 2024 er opstillet efter Økonomistyrelsens vejledning om udarbejdelse af årsrapporter. Med henvisning til regnskabsbekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 er der ingen ændringer til værdiansættelsen af skattemæssige tilgodehavender, og DJM er ikke indehavende af værdipapirer og har ikke modtaget kapitalindskud. DJM følger retningslinjerne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning og har ikke søgt dispensation fra eller afviger på andre måder fra gældende regler.

Regnskabsmæssig håndtering af tilskudsfinansierede aktiviteter bestående af konto 95 Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed og konto 97 Andre tilskudsfinansierede aktiviteter sker på separate delregnskaber, hvor der sker registrering af modtagne tilsgang, samt af indbetalinger på de enkelte projekter, der holdes adskilt på særskilte projektnumre.

Der foretages løbende registrering af forbruget og laves månedlige afbalanceringer og opfølgninger, der sikrer, at der ikke sker merforbrug i forhold til tildelte tilskud.

Almindeligvis skal der aflægges regnskab overfor tilskudsgiver med tilbagebetaling af eventuelle ikke-forbrugte midler.

Der er i årsrapporten anvendt regnskabsdata fra Statens Koncernrapportering, (SKR) via årsrapporter under standardrapporter.

3.2 RESULTATOPGØRELSE MV.

TABEL 5. RESULTATOPGØRELSE

Tabel 5. Resultatopgørelse

1000 kr. løbende priser	2024	2025	2026
Ordinære driftsindtægter			
<i>Indtægtsført bevilling</i>	-95.100,0	-99.200,0	-101.100,0
Bevilling	-95.100,0	-99.200,0	-101.100,0
Indtægtsført bevilling i alt	-95.100,0	-99.200,0	-101.100,0
Salg af varer og tjenesteydelser	-3.318,6	-3.616,1	-4.074,0
Eksternt salg af varer og tjenesteydelser	-3.318,6	-3.616,1	-4.074,0
Internt statsligt salg af varer og tjenesteydelser			
Tilskud til egen drift	-4.981,6	-5.032,0	-4.732,0
Gebyrer	0,0		
Ordinære driftsindtægter i alt	-103.400,3	-107.848,2	-109.906,0
Ordinære driftsomkostninger			
Ændring i lagre	0,0	0,0	
Forbrugsomkostninger			
Husleje	30.516,0	31.732,4	32.711,0
Forbrugsomkostninger i alt	30.516,0	31.732,4	32.711,0
Personaleomkostninger			
Lønninger	49.587,6	52.675,0	52.788,7
Andre personaleomkostninger	1.268,3	2.464,9	2.592,4
Pension	6.416,2	7.044,3	7.144,6
Lønrefusion	-1.824,8	-1.614,1	-935,7
Personaleomkostninger i alt	55.447,3	60.570,2	61.590,0
Af- og nedskrivninger	357,1	368,6	360,0
Internt køb af varer og tjenesteydelser		1.428,7	1.800,0
Andre ordinære driftsomkostninger	15.624,3	11.725,2	13.520,0

Ordinære driftsomkostninger i alt	101.944,7	105.825,2	109.981,0
Resultat af ordinær drift	-1.455,5	-2.023,0	75,0
Andre driftsposter			
Andre driftsindtægter	-1.350,6	-156,3	-375,0
Andre driftsomkostninger	174,0		
Resultat før finansielle poster	-2.632,2	-2.179,3	-300,0
Finansielle poster			
Finansielle indtægter			
Finansielle omkostninger	317,8	304,9	300,0
Resultat før ekstraordinære poster	-2.314,4	-1.874,5	0,0
Ekstraordinære poster			
Ekstraordinære indtægter	0,0	0,0	
Ekstraordinære omkostninger	0,0	0,0	
Årets resultat	-2.314,4	-1.874,5	0,0

Kilde: Statens Koncernrapportering, (SKR) via årsrapporter under standardrapporter.

Niveauet for 2026 bygger på grundbudget 2026 med udgangspunkt i FFL26.

I 2025 er der indtægtsført bevilling på 99,2 mio. kr. inkl. TB på 1,7 mio. kr. De ordinære driftsindtægter udgjorde i alt 107,8 mio. kr. i 2025. Personaleomkostningerne udgjorde 60,6 mio. kr. Resultatet er et mindreforbrug på 1,9 mio. kr.

Finanslovsbevillingen er i 2025 4,1 mio. kr. højere end i 2024. Dette skyldes primært omkostninger i forbindelse med påbegyndelsen af uddannelserne i Holstebro.

Personaleomkostningerne er i 2025 på 60,6 mio. kr., hvilket er 5,2 mio. kr. højere end i 2024. Dette skyldes bl.a., at den generelle lønudvikling i staten har været højere i 2025 i forbindelse med ny overenskomst indgået i 2024. Der har i 2024 været en besparelse på studielederområdet. Vicerektor har været konstitueret klassisk studieleder, og der er først ansat en ny studieleder for det klassiske område i efteråret 2024.

I 2026 forventes personaleomkostningerne at blive på 61,6 mio. kr. Dette svarer til den almindelige lønudvikling samt stigningen i antal af studiepladser på musikuddannelserne i Holstebro. DJM har desuden ansat en Professor MSO inden for Musik og Sundhed i samarbejde med Syddansk Musikkonservatorium.

3.2.1 Resultatdisponering

TABEL 6. RESULTATDISPONERING AF ÅRETS OVERSKUD

Tabel 6. Resultatdisponering §21.41.27

1000 kr., løbende priser	2025
Årets resultat til disponering	1.874,5
Disponeret til bortfald	0,0
Disponeret udbytte til statskassen	0,0
Disponeret til overført overskud	1.874,5

Kilde: Statens Koncernrapportering, (SKR) via årsrapporter under standardrapporter.

Der er disponeret 1,9 mio. kr. til overført overskud.

3.2.2 Forklaring paf tilbageførte hensættelser og periodiseringsposter

1000 kr.	Beløb
Hensættelser ultimo 2024	
Musikkens Hus, driftsudgifter	350,0
Mertid undervisere	400,0
Statens IT	200,0
Online læring i musikundervisning- fra begynder til elite	100,0
Hensættelser i alt	1050,0

Alle hensættelser fra 2024 er tilbageført i regnskabsåret 2025.

3.3 BALANCEN

TABEL 7. BALANCEN

Aktiver 1000 kr. Note:	2024	2025	Passiver Note:	2024	2025
Anlægsaktiver:			Egenkapital		
1 <i>Immaterielle anlægsaktiver</i>			Reguleret egenkapital (startkapital)	1.508,0	1.508,0
Færdiggjorte udviklingsprojekter	0,0	0,0	Opskrivninger	0,0	0,0
Erhvervede koncessioner, patenter, licenser m.v.	0,0	0,0	Reserveret egenkapital	0,0	0,0
Udviklingsprojekter under opførelse	0,0	0,0	Bortfald og kontoændringer	0,0	0,0
Immaterielle anlægsaktiver i alt	0,0	0,0	Udbytte til staten	0,0	0,0
2 <i>Materielle anlægsaktiver</i>			Overført overskud	3.330,6	5.205,0
Grunde, arealer og bygninger	0,0	0,0	Egenkapital i alt	4.838,6	6.713,0
Infrastruktur	0,0	0,0	Hensatte forpligtelser	1.050,0	850,0
Transportmateriel	0,0	0,0	<i>Langfristede gældsposter</i>		
Produktionsanlæg og maskiner	0,0	0,0	FF4 Langfristet gæld	6.178,2	5.809,5
Inventar og IT-udstyr	6.516,2	6.135,1	Donationer	430,2	417,7
Igangværende arbejder for egen regning	0,0	0,0	Prioritets gæld	0,0	0,0
Materielle anlægsaktiver i alt	6.516,2	6.135,1	Anden langfristet gæld	0,0	0,0
Statsforskrivning	1.508,0	1.508,0	Langfristet gæld i alt	6.608,4	6.227,2
Øvrige finansielle anlægsaktiver	0,0	0,0	<i>Kortfristede gældsposter</i>		
Finansielle anlægsaktiver i alt	1.508,0	1.508,0	Leverandører af vare og tjenesteydelser	4.315,8	1.884,2
Anlægsaktiver i alt	8.024,2	7.643,1	Anden kortfristet gæld	1.259,0	1.392,3
Omsætningsaktiver			Skyldige feriepenge	1.577,3	1.545,1
Varebeholdning	0,0	0,0	Igangværende arbejder for fremmed regning, forpligtelser	4.436,2	5.301,7
Tilgodehavender	2.033,3	2.006,6	Periodeafgrænsningsposter, forpligtelser	1.472,3	1.959,9
Periodeafgrænsningsposter	7,5	0,0	Kortfristet gæld i alt	13.060,6	12.083,2
Værdipapirer	0,0	0,0	Gældsforpligtelser i alt	19.668,9	18.310,4
Likvide beholdninger	0,0	0,0	Passiver i alt	25.557,5	25.873,4
FF5 U forrentet konto	10.675,9	12.069,8			
FF7 Finansieringskonto	4.816,6	4.154,0			
Andre likvider	0,0	0,0			
Likvide beholdninger i alt	15.492,5	16.223,8			
Omsætningsaktiver i alt	17.533,3	18.230,4			
Aktiver i alt	25.557,5	25.873,4			

Kilde: Statens Koncernrapportering, (SKR) via årsrapporter under standardrapporter.

3.3.1 Aktiver

DJM har en aktivmasse på 25,9 mio. kr. Anlægsaktiverne på i alt 7,6 mio. kr. består af materielle anlægsaktiver 6,1 mio. kr. samt statsforskrivning på 1,5 mio. kr. Omsætningsaktiverne er på 18,2 mio. kr.

3.3.2 Passiver

DJM har en passivmasse på 25,9 mio. kr. Passiverne består af egenkapital på 6,7 mio. kr., hensatte forpligtigelser på 1,0 mio. kr., en langfristet gæld på 6,2 mio. kr. og en kortfristet gæld på 12,0 mio. kr.

Forskellen mellem materielle anlægsaktiver og langfristet gæld på 0,1 mio. kr. skyldes likviditetsflytningen vedrørende 4. kvartal 2025, der først flyttes i januar måned 2026.

3.4 EGENKAPITALFORKLARING

TABEL 8. EGENKAPITALFORKLARING

Tabel 8. Egenkapitalforklaring

Note:	1000 kr., løbende priser	2024	2025
	Egenkapital primo R-året	2.524,2	4.838,6
	Startkapital primo	1.508,0	1.508,0
	+Ændring i startkapital	0,0	0,0
	Startkapital ultimo	1.508,0	1.508,0
	Opskrivninger primo	0,0	0,0
	+Ændringer i opskrivninger	0,0	0,0
	Opskrivninger ultimo	0,0	0,0
	Reserveret egenkapital primo	0,0	0,0
	+Ændring i reserveret egenkapital	0,0	0,0
	Reserveret egenkapital ultimo	0,0	0,0
	Overført overskud primo	1.016,2	3.330,6
	+Primoregulering/flytning mellem bogføringskredse	0,0	0,0
	+Regulering af det overførte overskud	0,0	0,0
	+Overført fra årets resultat	2.314,4	1.874,6
	- Bortfald af årets resultat	0,0	0,0
	- Udbytte til staten	0,0	0,0
	Overført overskud ultimo	3.330,6	5.205,2
	Egenkapital ultimo	4.838,6	6.713,2

Kilde: Statens Koncernrapportering, (SKR) via årsrapporter under standardrapporter.

DJM har i 2025 et mindreforbrug på 1,9 mio. kr., der videreføres til overført overskud. DJMs samlede overførte overskud ultimo 2025 er 5,2 mio. kr.

3.5 LIKVIDITET OG LÅNERAMME

TABEL 9. UDNYTTELSE AF LÅNERAMMEN

Tabel 9. Udnyttelse af låneramme

1000 kr., løbende priser	2025
Sum af imm. og mat. anlægsaktiver (undt. donationer) pr. 31. december 2025	5.717,4
Låneramme pr. 31. december 2025	12.400,0
Udnyttelsesgrad i procent	46,1%

Kilde: Statens Koncernrapportering, (SKR) via årsrapporter under standardrapporter.

Som det fremgår af tabel 9, er lånerammen ikke overskredet pr. 31. december 2025. Øvrige disponeringsregler, der er knyttet til FF-kontiene, er ikke overskredet i regnskabsåret.

DJM har en donation bestående af en violin og en violinbue fra Foundation Idella til i alt 0,4 mio. kr.

3.6 OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT

TABEL 10. OPFØLGNING PÅ LØNSUMSLOFT

Tabel 10. Opfølgning på lønsumsloft §21.41.27

1000 kr., løbende priser	2025
Lønsumsloft FL	59.000,0
Lønsumsloft inkl. TB/aktstykker	59.000,0
Lønforbrug under lønsumsloft	56.705,2
Difference (mindreforbrug)	2.294,8
Akkumuleret opsparing ultimo forrige år	36.355,7
Akkumuleret opsparing ultimo indeværende år	38.650,5

Kilde: Statens Koncernrapportering, (SKR) via årsrapporter under standardrapporter. Anm.: Tabellen er baseret på tal fra den fremsatte, men endnu ikke vedtagne, TB25 og tager forbehold herfor.

Der har ikke været merforbrug af lønmidler i 2025.

3.7 BEVILLINGSREGNSKABET

TABEL 11. BEVILLINGSREGNSKAB

Tabel 11. Bevillingsregnskab §21.41.27

Hovedkonto	Navn	Bevillings- type mio. kr.	Bevilling	Regnskab	Afvi- gelse	Overført overskud ultimo året
Drift						
§21.41.27	Det Jyske Musikkonser- vatorium	Driftsbevilling	99,2	97,3	1,9	-5,2

Kilde: Statens Koncernrapportering, (SKR) via årsrapporter under standardrapporter. Anm.: Tabellen er baseret på tal fra den fremsatte, men endnu ikke vedtagne, TB25 og tager forbehold herfor.

DJMs resultatdisponering viser et mindreforbrug på 1,9 mio. kr. og dermed et samlet overført overskud på 5,2 mio. kr. ved udgangen af 2025.

4. BILAG

4. BILAG

4.1 NOTER TIL RESULTATOPGØRELSE OG BALANCE

TABEL 12 – NOTE 1. IMMATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Ikke relevant for DJM

TABEL 13 – NOTE 2. MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Tabel 13 - Note 2: Materielle anlægsaktiver

1000 kr.	Grunde, arealer og bygninger	Infrastruktur	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og IT-udstyr	I alt
Primobeholdning	143,3	0,0	0,0	0,0	21.268,3	21.411,6
Opskrivning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostpris pr. 1.1.2025 (før afskr.)	143,3	0,0	0,0	0,0	21.268,3	21.411,6
Tilgang	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Afgang	0,0	0,0	0,0	0,0	2.547,0	2.547,0
Kostpris pr. 31.12.2025 (før afskr.)	143,3	0,0	0,0	0,0	18.721,3	18.864,7
Akk. afskrivninger	143,3	0,0	0,0	0,0	12.586,3	12.729,6
Akk. nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Akk. af- og nedskrivninger 31.12.2025	143,3	0,0	0,0	0,0	12.586,3	12.729,6
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2025	0,0	0,0	0,0	0,0	6.135,1	6.135,1
Årets afskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	368,6	368,6
Årets nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets af- og nedskrivninger	0,0	0,0	0,0	0,0	368,6	368,6
Afskrivningsperiode/år	10-50		5-20	5-8	3-40	

Kilde: Statens Koncernrapportering, (SKR) via årsrapporter under standardrapporter.

TABEL 13A – NOTE 3. HENSATTE FORPLIGTIGELSER

Tabel 13A Note 3. Hensatte forpligtelser

1000 kr.	
Hensat i 2025 til	Beløb
Musikkens Hus, driftsudgifter	350,0
Mertid undervisere	500,0
Hensættelser i alt	850,0

I alt er hensat 0,850 mio. kr. i 2025. Der er hensat til driftsudgifter i Musikkens Hus i Aalborg. Driftsudgifterne vedrører opgørelse af el, vand og varme. Der er hensat 0,5 mio. kr. i mertid til underviserne.

4.2 INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

Ikke relevant for DJM.

TABEL 14 – SAMMENFATNING AF ELEMENTER I PRISFASTSÆTTELSE (indtægtsdækket virksomhed)

TABEL 15 OVERSIGT OVER AKKUMULERET RESULTAT FOR INDTÆGTSDÆKKET VIRKSOMHED

4.3 FÆLLESSTATSLIGE LØSNINGER MV.

Ikke relevant for Kulturministeriets institutioner.

4.4 GEBYRFINANSIERET VIRKSOMHED

Ikke relevant for DJM.

TABEL 17 – OVERSIGT OVER GEBYRORDNINGER MED ADMINISTRATIVT FASTSAT TAKST

TABEL 18: OVERSIGT OVER GEBYRORDNINGER MED LOVBESTEMT TAKST

4.5 TILSKUDSFINANSIERET VIRKSOMHED

TABEL 19 – OVERSIGT OVER TILSKUDSFINANSIERED E AKTIVITETER (UNDERKONTO 95 og 97)

Tabel 19 Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (underkonto 95)

Tabel 19. Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed (Ukto. 95)

Løbende priser, 1000 kr.	Overført overskud fra tidligere år	Årets tilskud	Årets udgifter	Årets resultat	Overskud til videreførsel
KUV Between and beyond	343,8		343,8		0,0
KUV, Touch, Perception and Listeners Participation in Contemporary Music and Sound Art	310,0		2,5		307,5
KFU, Play	441,5		276,4		165,1
KUV, Sangskrivning som performativ praksis		474,6	97,9		376,8
I alt	1095,3	474,6	720,6	0,0	849,4

Tabel 19a Tilskudsfinansierede aktiviteter (underkonto 97)

Tabel 19 a. Andre tilskudsfinansierede aktiviteter (Ukto. 97)

Løbende priser, 1000 kr.	Overført overskud fra tidligere år	Årets tilskud	Årets udgifter	Årets resultat	Overskud til videreførsel
Internationale aktiviteter	0,0	3.706,3	3.706,3	0,0	0,0
Region Midtjylland, Musik på Intensiv	950,0		497,1	0,0	452,9
Samarbejdsprojekt med SDMK		566,3	277,2		289,1
I alt	950,0	4.272,6	4.480,6	0,0	742,0

Der er ikke opgjort videreførelsesbeløb på alle projekter, da nogle af bevillingerne deles mellem flere institutioner i Europa og kun registreres i DJMs balance.

4.6 FORELAGTE INVESTERINGER

Ikke relevant for DJM

TABEL 20.: OVERSIGT OVER AFSLUTTEDE PROJEKTER, MIO. KR.

TABEL 21.: OVERSIGT OVER IGANGVÆRENDE ANLÆGSPROJEKTER, MIO. KR.

4.7 IT-OMKOSTNINGER

TABEL 22: IT-OMKOSTNINGER, MIO. KR.

Tabel 22 IT-omkostninger, mio. kr.

Sammensætning	
It-systemdrift	1,8
It-vedligehold	0,0
It-udviklingsomkostninger	0,0
Udgifter til it-varer til forbrug	0,3
i alt	2,1

Kilde: Statens Koncernrapportering, (SKR) via årsrapporter under standardrapporter.

4.8 SUPPLERENDE BILAG

DJM har ingen supplerende bilag.

TABEL 23: TILSKUDSREGNSKAB

TABEL 24: UDESTÅENDE TILSAGN