

Dato: 251126

Jrn: 25/00004 Bestyrelsen DJM 2025

Ref: DB

Behandlet/Godkendt af: KEHO/MK

Bestyrelsesmøde DJM - referat

Onsdag den 26. november 2025 kl. 15.00-19.00 på Fjordscenen, DJM Aalborg.

Forplejning: Kaffe/kage – og med spisning undervejs.

Medlemmer: Morten Koppelhus (MK, bestyrelsesleder), Sara Indrio, Marie Koldkjær Højlund, Karsten Aaholm, Jane Mariegaard og Vibeke Brohm.

Afbud: Adam Stadnicki.

Øvrige deltagere: Keld Hosbond (KEHO), Katrine Vasegaard (KV), Dinna Bruun (ref).

Gæster: Robert Vinther (pkt. 7.), Louise Schrøder (pkt. 8).

Punkt	Dagsorden
1.	Godkendelse af dagsorden Dagsordenen blev godkendt.
2.	Velkommen til Vibeke Brohm Bestyrelsen bød velkommen til Vibeke Brohm, som er valgt af de studerende til Bestyrelsen. Der var en kort præsentationsrunde.
3.	Godkendelse af referat (godkendt pr. mail) Referat fra møde i Bestyrelsen den 10. september 2025 var godkendt pr. mail. Der var ingen kommentarer til referatet.
4.	Orientering fra bestyrelsesleder MK orienterede om møde mellem KUB, KUR og administrationschefkredsen den 25. september 2025. På mødet opfordrede KUB rektorerne til at styrke både formelle og uformelle samarbejder mellem de videregående kunstneriske uddannelsesinstitutioner. MK orienterede om, at der er en problematik vedr. mangel på klaverstemmere i Danmark. MK er ved at afsøge mulighederne for, at DJM evt. kan indgå i et samarbejde omkring at finde en løsning.

5.	<p>Meddelelser fra rektor</p> <p>KEHO orienterede bl.a. om:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Status på aftale om ny bygning i Holstebro, herunder forventninger til huslejeudgifter. • Møde i MUR den 19. november og i KUR den 20. november 2025 • Møde med KUM den 20. november 2025
<p>Musikalsk indslag fra soliststuderende Martin Bastiansen</p>	
6.	<p>Orientering om økonomiforhold</p> <p>KV fremlagde regnskabsresultatet for 2025 samt budgetforventningerne til 2026. Derudover blev der givet en orientering om overslagsårene 2027-2029.</p> <p>Huslejen i Aarhus skal genforhandles i 2026 med virkning fra 2027.</p> <p>Bestyrelsen takkede for orienteringen.</p>
7.	<p>Musiklivets talentrapport <i>Gæst: Robert Vinther (Zoom)</i></p> <p>Robert Vinther holdt et oplæg om hovedkonklusionerne i Musiklivets Talentrapport, som er udgivet i 2025 af Kulturens Analyseinstitut med opdrag fra Kulturministeriet. Robert Vinther har været med i en følgegruppe på vegne af konservatorierne. Hensigten med rapporten var især at klarlægge årsager til frafald blandt unge kvinder.</p> <p>DJM's ledelse ønskede at høre bestyrelsens input til rapporten generelt og specifikt til det billede, som rapporten tegner af konservatorierne som uddannelsessted.</p> <p>Bestyrelsen drøftede bl.a. normer, svære samtaler, tydelige klageveje, underviseres fagområder, soloundervisning, forventningsafstemning fra undervisere, samt hvordan man som uddannelsessted når ud til de ansatte, der ikke i forvejen er optaget af dagsordenen om inklusion og diversitet.</p> <p>Det blev besluttet at fortsætte drøftelsen, evt. på Bestyrelsesseminar den 4.-5. februar 2026.</p>
8.	<p>DJM's Værdi- og Adfærdsguide <i>Gæst: Louise Schrøder (Zoom)</i></p> <p>DJM's Værdi- og Adfærdsguide blev drøftet i Bestyrelsen den 1. maj 2025. Bestyrelsen havde dengang en række forslag til at udbrede kendskabet til Værdi- og adfærdsguiden og foreslog desuden at lave en pixi-version. En arbejdsgruppe med tre bestyrelsesmedlemmer mødtes efter bestyrelsesmødet og samlede Bestyrelsens inputs, som blev sendt til rektoratet. Disse inputs har Louise Schrøder, som er soliststuderende og</p>

	<p>medlem af DJM's Udvalg for Diversitet, Lighed og Inklusion, arbejdet videre med.</p> <p>Bestyrelsen blev på dette møde præsenteret for en procesplan og et første udkast til en ny version af DJM's Værdi- og Adfærdsguide. Denne version sendes også til kommentering i studenterrådene og DEI-udvalget.</p> <p>Louise Schrøder foreslog desuden at udarbejde flowcharts og andre visualiseringer som supplement til Værdi- og Adfærdsguiden. Dette forslag og den overordnede retning for guiden blev mødt med stor opbakning.</p>
9.	<p>Strategi</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>Handleplan 2026</u> Handleplanen for 2025 blev kort gennemgået. Mange handlinger er afsluttet, og enkelte handlinger er udskudt til 2026. Rektor gennemgik derefter handleplanen for 2026, og Bestyrelsen havde mulighed for at stille spørgsmål til de enkelte handlepunkter. • <u>Uddannelseseftersyn</u> Rektor præsenterede det igangværende uddannelseseftersyn. På baggrund af de interne og eksterne interessentanalyser i strategiprocesen blev der identificeret et behov for at gennemse og eventuelt revidere de gældende studieordninger og studieplaner. Dette er en meget omfattende proces, der forløber i perioden oktober 2025 til oktober 2026, hvor de nye studieordninger offentliggøres med optag fra sommeren 2027. Bestyrelsen drøftede i forlængelse af rektors gennemgang DJM's uddannelsesudbud. Det blev foreslået, at arbejdet med læringsmål skrives eksplicit ind i Uddannelseseftersynsdokumentet. <p>Drøftelsen tages op igen på Bestyrelsesseminar den 4.-5. februar 2026.</p>
10.	<p>Feedback fra møde med TAP og undervisere</p> <p>KAAH og JM har den 26. september holdt et infomøde for interesserede TAP og undervisere om bestyrelsesmødet den 10. september 2025.</p> <p>KAAH og JM fremhævede en række emner, som de ønskede at drøfte med Bestyrelsen på baggrund af infomødet. De viderebragte desuden et ønske fra undervisere og TAP om at møde Bestyrelsen (evt. forpersonsskabet).</p>
11.	<p>100-års jubilæum</p> <p>DJM fylder 100 år i 2027. På bestyrelsesmøderne den 1. maj og 10. september 2025 fik Bestyrelsen de første orienteringer om DJM's tanker om markeringen af jubilæet.</p> <p>Den 25. november blev der afholdt et fælles brainstormmøde for medarbejdere og studerende i Aarhus, som affødte mange interessante idéer. Medarbejdere og studerende i Holstebro og Aalborg inddrages også.</p>

	Bestyrelsen takkede for orienteringen og godkendte udkast til kommissorium og organisering.
12.	Evaluering af Bestyrelsens arbejde Punktet blev udskudt.
13.	Evt. Bestyrelsen får hvert år indblik i tal og statistik på ansøgninger og optag. Bestyrelsen skal drøfte MUR-statistikken 2025 på det kommende møde.